УЧРЕЖДЕНИЕ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЕВРОПЕЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ОДОБРЕНО
решением Ученого совета
Протокол № 1 от «28» 08 2026 года

УТВЕРЖДАЮ
Ректор _____
«29» 08 2026 года

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЕ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЕВРОПЕЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» на 2027–2029 годы

Бишкек 2026

Scanned with CamScanner

1 Общие положения

Стратегический план развития УЧРЕЖДЕНИЯ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЕВРОПЕЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» на 2027–2029 годы определяет приоритеты, задачи, мероприятия, измеримые результаты, сроки и ответственность подразделений действующего Университета. План не предусматривает первоначальное создание основных процессов: его назначение состоит в развитии, оценке результативности и совершенствовании сложившейся образовательной, научной, клинической и управленческой деятельности.

План обеспечивает преемственность со Стратегическим планом на 2023–2026 годы, учитывает план корректирующих действий по итогам государственной аккредитации и закрепляет устойчивое выполнение ранее принятых мер. В основу положены действующие и разработанные локальные акты Университета по повышению качества обучения студентов, научно-исследовательской деятельности, мониторингу выполнения планов и анализу результативности НИР, научным кружкам, документированию студенческих исследований, контролю финансирования и ресурсного обеспечения НИР, мониторингу совместной и международной научной деятельности, оценке клинических баз и содействию трудоустройству выпускников.

Исходные значения количественных показателей уточняются по итогам анализа данных за 2026 год. Если фактический показатель уже превышает установленное целевое значение, на соответствующий год устанавливается задача сохранить достигнутый уровень и обеспечить его качественное подтверждение.

2 Миссия и стратегическая цель

Миссия Университета —подготовка компетентных и социально ответственных медицинских специалистов, руководствующихся высокими этическими стандартами, применяющих научно обоснованные подходы и современные технологии для оказания качественной и безопасной медицинской помощи по всему миру.

Стратегическая цель на 2027–2029 годы — обеспечить устойчивое повышение качества медицинского образования и научной деятельности, укрепить связь с практическим здравоохранением и сформировать результативную, прозрачную и цифровую систему управления Университетом.

3 Принципы реализации

Реализация Плана основывается на законности, академической добросовестности, доказательности, студентоцентрированности, открытости, равенстве возможностей, этичности исследований, ответственности за результаты, рациональном использовании ресурсов и непрерывном улучшении качества.

Scanned with CamScanner

4 Анализ исходного положения

При определении направлений развития учтены результаты работы Университета за предыдущий стратегический период и выводы государственной аккредитации. Основной акцент переносится с наличия документов и соглашений на их системное применение, доказуемые результаты и устойчивость улучшений.

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
1	Сильные стороны	Опыт работы Университета, действующие медицинские образовательные программы, клинические базы, сформированный ППС, международные связи и регулярно издаваемые научные журналы.	Поддерживать и подтверждать достигнутые результаты	Развивать наиболее результативные практики	Закрепить устойчивость практик	Ректорат; подразделения
2	Зоны улучшения	Недостаточная документированность инициативных и студенческих НИР, работы научных кружков, финансирования исследований и результатов международных проектов.	Устранить документальные и процессные пробелы	Проверить результативность принятых мер	Обеспечить устойчивое исполнение	Научный отдел; отдел качества

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
3	Возможности	Партнерские исследования, гранты, цифровизация, развитие симуляционного обучения, использование международных научных баз.	Сформировать портфель проектов	Расширить активные партнерства	Увеличить совместные результаты	Ректорат; научный и международный отделы
4	Риски	Ограниченность ресурсов, формальное исполнение локальных актов, неполнота доказательной базы, недостаточная вовлеченность заинтересованных сторон.	Ввести контроль доказательств	Провести внутреннюю оценку эффективности	Провести итоговую независимую оценку	Отдел качества; владельцы процессов

Scanned with CamScanner

5 Этапы реализации

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
1	2027 год — устранение остаточных несоответствий	Актуализация исходных данных, завершение корректирующих действий и проверка применения утвержденных положений.	Корректирующие действия выполнены и документально подтверждены	—	—	Ректорат; ответственные подразделения
2	2028 год — оценка результативности	Проверка эффективности внедренных процедур, расширение охвата и принятие предупреждающих мер.	—	Достигнуты промежуточные целевые значения	—	Ректорат; ответственные подразделения
3	2029 год — подтверждение устойчивости	Итоговая оценка динамики, закрепление результативных практик и подготовка плана следующего периода.	—	—	Подтверждена устойчивость изменений	Ученый совет; ректорат

Scanned with CamScanner

6 Связь с планом корректирующих действий по итогам государственной аккредитации

Корректирующие действия включены в стратегические направления и не считаются завершенными только на основании утверждения локального акта. Завершение подтверждается внедрением процедуры, наличием документов по фактической деятельности, анализом результата и повторной оценкой эффективности.

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
1	Утвержденные инициативные планы НИР отсутствовали	Планы НИР Университета, кафедр, научных групп и ППС; протоколы утверждения; отчеты.	Полный охват и первичная оценка	Повторная оценка выполнения	Подтверждение устойчивости	Научный отдел; кафедры
2	Не было достаточных доказательств выполнения НИР обучающимися	Индивидуальные задания, дневники, протоколы, отчеты, доклады, публикации и реестр результатов.	Формирование досье	Проверка полноты и качества	Полный охват и анализ динамики	Кафедры; научные руководители
3	Не подтверждалось системное участие студентов в проектах и научных кружках	Положения, приказы, планы и отчеты кружков; списки участников; результаты проектов.	Восстановление документированного цикла	Рост участия и результатов	Устойчивое функционирование	Кафедры; студенческое научное общество
4	К приказам об утверждении НИР отсутствовали сметы расходов	Паспорт НИР, смета или документ о нефинансовом обеспечении, договоры,	Документирование всех НИР	Выборочный внутренний контроль	Итоговый контроль завершенных НИР	Финансовая служба; научный отдел

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
		первичные документы и итоговая сверка.				
5	Отсутствовали реализуемые совместные и международные исследовательские проекты	Реестр партнерств; совместные планы, проекты, публикации, заявки, отчеты и оценка активности партнерств.	Инвентаризация и запуск проектов	Расширение активных проектов	Оценка результативности партнерств	Научный отдел; международный отдел
6	Требовалось усилить доступ к Scopus и Web of Science	Договор или иной документ о доступе; статистика использования; обучение пользователей.	Обеспечение доступа и обучение	Рост использования	Оценка влияния на публикации и исследования	Библиотека; IT-подразделение

Scanned with CamScanner

7 План мероприятий и целевые показатели

1. Образовательная деятельность

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
1.1	Ежегодно актуализировать образовательные программы с учетом законодательства Кыргызской Республики, профессиональных стандартов, результатов обратной связи и международных ориентиров.	Доля актуализированных образовательных программ; протоколы коллегиальных органов.	100% программ проанализированы; не менее 50% актуализированы	100% программ проанализированы; не менее 60% актуализированы	100% программ проанализированы; не менее 70% актуализированы	Проректор по учебной работе; деканы; заведующие кафедрами
1.2	Развивать студентоцентрированное обучение, индивидуальные образовательные траектории и тьюторское сопровождение.	Охват первокурсников тьюторством; удовлетворенность обучающихся.	Не менее 80%; не менее 75%	Не менее 90%; не менее 80%	100%; не менее 85%	Учебное управление; деканаты; тьюторы
1.3	Расширять применение симуляционных, цифровых, проектных и исследовательских методов обучения.	Доля дисциплин с активными методами; число симуляционных сценариев.	Не менее 50%; не менее 20 сценариев	Не менее 65%; не менее 30 сценариев	Не менее 75%; не менее 40 сценариев	Кафедры; симуляционный центр; IT-подразделение
1.4	Обеспечить внутреннюю и внешнюю оценку качества образовательных программ с участием студентов,	Доля программ, прошедших ежегодный мониторинг; планы улучшений.	100%; планы по всем замечаниям	100%; выполнено не менее 80% мер	100%; выполнено не менее 90% мер	Отдел качества; руководители программ

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
	выпускников и работодателей.					
1.5	Развивать программы среднего, высшего, послевузовского и дополнительного профессионального образования в соответствии с потребностями здравоохранения.	Число новых или модернизированных программ.	Не менее 2	Не менее 2	Не менее 3	Ректорат; учебное управление; факультеты

2. Учебно методическое сопровождение образовательного процесса

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
2.1	Проводить ежегодную экспертизу учебно-методических комплексов дисциплин и практик на соответствие образовательным программам, результатам обучения и современным клиническим рекомендациям.	Доля дисциплин и практик с актуальными учебно-методическими комплексами и положительными заключениями экспертизы.	Не менее 90%	Не менее 95%	100%	Учебно-методический совет; кафедры; руководители программ

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
2.2	Актуализировать рабочие программы, силлабусы, фонды оценочных средств и методические материалы с учетом результатов мониторинга образовательных программ.	Доля материалов, пересмотренных в установленные сроки; протоколы рассмотрения.	100% по графику	100% по графику	100% по графику	Учебное управление; кафедры
2.3	Обеспечить методическое сопровождение самостоятельной работы обучающихся, практической подготовки и симуляционного обучения.	Доля дисциплин с методическими рекомендациями; число актуализированных симуляционных сценариев.	Не менее 90%; не менее 20 сценариев	Не менее 95%; не менее 30 сценариев	100%; не менее 40 сценариев	Кафедры; симуляционный центр
2.4	Расширять использование электронной образовательной среды и цифровых учебно-методических ресурсов.	Доля дисциплин, обеспеченных актуальными электронными ресурсами; статистика использования.	Не менее 80%	Не менее 90%	100%	Учебное управление; библиотека; IT-подразделение
2.5	Организовать повышение квалификации ППС по разработке образовательных программ, оценочных средств, цифровых	Доля ППС, прошедших профильное методическое обучение.	Не менее 60%	Не менее 75%	Не менее 85%	Учебно-методический совет; кадровая служба

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
	ресурсов и современным методикам преподавания.					

3. Развитие и совершенствование научно исследовательской деятельности

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
3.1	Обеспечивать реализацию ежегодного сводного плана НИР по действующим приоритетам: медицина и здравоохранение, доказательная медицина, биомедицина, общественное здоровье, медицинское образование, цифровые технологии и симуляционное обучение.	Сводный план НИР; доля мероприятий, выполненных в срок.	Не менее 80%	Не менее 85%	Не менее 90%	Проректор по науке; научный отдел; кафедры
3.2	Организовать документированный цикл мониторинга НИР: планирование, квартальный учет, ежегодная оценка, анализ и корректирующие меры.	Квартальные сведения; годовой аналитический отчет; план корректирующих мер.	4 мониторинга; 1 отчет; меры утверждены	4 мониторинга; выполнено не менее 80% мер	4 мониторинга; выполнено не менее 90% мер	Научный отдел; комиссия по НИР

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
3.3	Повышать публикационную активность ППС и качество научных результатов.	Рецензируемые публикации; доля публикаций в индексируемых международных изданиях.	Не менее 30; не менее 20%	Не менее 40; не менее 25%	Не менее 50; не менее 30%	Кафедры; научный отдел; библиотека
3.4	Развивать студенческую науку, научные кружки и наставничество.	Действующие кружки; доля обучающихся, вовлеченных в НИР; студенческие доклады.	Не менее 6; 15%; не менее 20	Не менее 8; 20%; не менее 30	Не менее 10; 25%; не менее 40	Кафедры; студенческое научное общество
3.5	Обеспечить документальное планирование и подтверждение финансирования утвержденных НИР.	Доля НИР со сметами, источниками финансирования и отчетами об использовании средств.	100% новых НИР; реестр финансирования	100%; ежегодный финансовый анализ	100%; трехлетний анализ эффективности	Финансовая служба; научный отдел; руководители проектов
3.6	Поддерживать внедрение результатов исследований, патентование и использование результатов НИР в обучении и практическом здравоохранении.	Акты внедрения, заявки на охранные документы, обновленные учебные материалы.	Не менее 3 результатов	Не менее 5 результатов	Не менее 7 результатов	Научный отдел; кафедры; клинические базы

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
3.7	Обеспечить разработку и выполнение утвержденных инициативных планов НИР кафедр, научных групп и отдельных исследователей.	Доля кафедр с утвержденными инициативными планами НИР; выполнение планов.	100% кафедр; не менее 75% мероприятий	100% кафедр; не менее 85% мероприятий	100% кафедр; не менее 90% мероприятий	Научный отдел; заведующие кафедрами
3.8	Сформировать доказательную базу выполнения НИР обучающимися: планы, задания, дневники, протоколы, отчеты, публикации, доклады и акты внедрения.	Доля студенческих НИР, имеющих полное документальное досье.	Не менее 80%	Не менее 90%	100%	Научный отдел; кафедры; научные руководители
3.9	Обеспечить устойчивую работу научных кружков и участие студентов в кафедральных и университетских научных проектах.	Кружки с утвержденными планами и отчетами; доля кафедр, имеющих действующий кружок.	Не менее 1 кружка на профильной кафедре; 80% кафедр	Не менее 1 кружка на кафедре; 90% кафедр	Не менее 1 кружка на кафедре; 100% кафедр	Кафедры; студенческое научное общество
3.10	Обеспечить каждую утвержденную НИР паспортом, сметой или документом о нефинансовом обеспечении и полным	Доля НИР с документально подтвержденным финансированием и ресурсным обеспечением.	100% новых и продолжающихся НИР	100%; выборочная проверка не менее 50% досье	100%; итоговая проверка всех завершенных НИР	Финансовая служба; научный отдел; руководители НИР

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
	комплектом подтверждающих документов.					
3.11	Перевести международное сотрудничество от учета соглашений к реализации совместных исследований и измеримым научным результатам.	Активные партнерства; совместные проекты; совместные публикации или заявки.	Инвентаризация 100% соглашений; не менее 2 активных проектов	Не менее 3 активных проектов; не менее 3 совместных результатов	Не менее 4 активных проектов; не менее 5 совместных результатов	Научный отдел; отдел международных связей
3.12	Обеспечить устойчивый доступ ППС и обучающихся к международным научным базам и обучение поиску и оценке научной информации.	Доступ к Scopus и Web of Science либо подтвержденный институциональный доступ через партнеров; число обученных пользователей.	Доступ обеспечен; не менее 50 пользователей	Доступ поддерживается; не менее 80 пользователей	Доступ поддерживается; не менее 100 пользователей	Библиотека; IT-подразделение; научный отдел

Международное сотрудничество и интернационализация

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
4.1	Развивать содержательные партнерства с зарубежными	Число действующих соглашений с	Не менее 5	Не менее 7	Не менее 9	Отдел международных связей; ректорат

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
	университетами, клиниками и научными организациями.	планами совместной работы.				
4.2	Разрабатывать и реализовывать совместные международные научные и образовательные проекты.	Поданные заявки; реализуемые проекты.	Не менее 3 заявок; 1 проект	Не менее 4 заявок; 2 проекта	Не менее 5 заявок; 3 проекта	Отдел международных связей; научный отдел
4.3	Расширять академическую и научную мобильность студентов и ППС.	Число участников входящей и исходящей мобильности.	Не менее 20	Не менее 30	Не менее 40	Отдел международных связей; деканаты
4.4	Привлекать зарубежных специалистов к преподаванию, исследованиям и экспертной деятельности.	Число приглашенных специалистов и проведенных мероприятий.	Не менее 8 специалистов	Не менее 12 специалистов	Не менее 15 специалистов	Ректорат; кафедры

Взаимодействие с практическим здравоохранением и работодателями

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
5.1	Проводить ежегодную оценку клинических баз по кадровым, инфраструктурным, санитарным, образовательным и	Доля используемых клинических баз, прошедших документированную оценку.	100%; планы улучшений	100%; выполнено не менее 80% мер	100%; выполнено не менее 90% мер	Клинический отдел; кафедры; отдел качества

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
	безопасностным критериям.					
5.2	Расширять совместное участие в клинических исследованиях, разработке рекомендаций и научно практических мероприятиях.	Совместные проекты и мероприятия с организациями здравоохранения.	Не менее 4	Не менее 6	Не менее 8	Клинические кафедры; научный отдел
5.3	Использовать мнение работодателей для корректировки программ и практической подготовки.	Охват работодателей опросами; доля рекомендаций, рассмотренных программными комитетами.	Не менее 70%; 100%	Не менее 80%; 100%	Не менее 90%; 100%	Центр карьеры; отдел качества; деканаты
5.4	Развивать сопровождение трудоустройства и мониторинг карьеры выпускников.	Доля выпускников, охваченных мониторингом; база вакансий и партнеров.	Не менее 70%; база создана	Не менее 80%; база актуализируется	Не менее 90%; ежегодный анализ	Центр карьеры; деканаты

6. Кадровое обеспечение образовательного процесса

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
6.1	Совершенствовать действующую систему планирования потребности	Ежегодный кадровый анализ и план; доля новых	Анализ проведен; не менее 85%	Анализ проведен; не менее 90%	Анализ проведен; 100%	Кадровая служба; руководители подразделений

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
	в кадрах, конкурсного отбора и адаптации новых сотрудников на основе анализа кадровых показателей.	сотрудников, прошедших адаптацию.				
6.2	Организовать непрерывное повышение педагогической, клинической, исследовательской и цифровой квалификации ППС.	Доля ППС, прошедших не менее одного курса в год.	Не менее 60%	Не менее 75%	Не менее 85%	Кадровая служба; учебное управление; научный отдел
6.3	Развивать кадровый резерв и наставничество для молодых преподавателей и исследователей.	Участники кадрового резерва; пары наставник подопечный.	Не менее 10; не менее 8	Не менее 15; не менее 12	Не менее 20; не менее 15	Ректорат; кадровая служба; кафедры
6.4	Связать стимулирование ППС с качеством обучения, научной результативностью и вкладом в развитие Университета.	Положение о стимулировании; доля ППС с ежегодной оценкой.	Положение утверждено; 100%	100%; анализ результативности	100%; корректировка критериев	Ректорат; кадровая и финансовая службы

Scanned with CamScanner

Социальная ответственность и студенческое развитие

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
7.1	Обеспечивать адаптацию, психологическую и академическую поддержку обучающихся, включая иностранных студентов.	Охват первокурсников адаптационными мероприятиями; доступность консультаций.	100%; система обращений действует	100%; удовлетворенность не менее 80%	100%; удовлетворенность не менее 85%	Деканаты; кураторы; студенческая служба
7.2	Развивать культуру здоровья, безопасности, этики, академической добросовестности и недискриминации.	Обучающие мероприятия; охват студентов и сотрудников.	Не менее 8; не менее 70%	Не менее 10; не менее 80%	Не менее 12; не менее 90%	Воспитательный отдел; комиссия по этике
7.3	Расширять участие студентов в коллегиальных органах, волонтерских и общественно значимых проектах.	Доля коллегиальных органов с участием студентов; число проектов.	100%; не менее 5	100%; не менее 7	100%; не менее 9	Студенческий совет; деканаты

Материально техническое обеспечение учебного процесса

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
8.1	Поэтапно обновлять учебные аудитории, лаборатории, симуляционное и компьютерное оборудование.	Исполнение ежегодного плана закупок и обновления.	Не менее 80% плана	Не менее 90% плана	Не менее 95% плана	Административно хозяйственная и финансовая службы

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
8.2	Развивать единую информационную среду управления обучением, наукой, документооборотом и аналитикой.	Доля ключевых процессов, ведущихся в информационных системах.	Не менее 60%	Не менее 75%	Не менее 90%	IT-подразделение; руководители процессов
8.3	Обеспечивать доступ к современным учебным и научным ресурсам, включая международные базы данных.	Число доступных профильных баз; ежегодное обновление фонда.	Не менее 2 баз; не менее 100 наименований	Не менее 3 баз; не менее 120 наименований	Не менее 4 баз; не менее 150 наименований	Библиотека; финансовая служба; кафедры
8.4	Развивать безопасную и доступную среду, охрану труда, информационную безопасность и защиту персональных данных.	Ежегодный аудит; доля устраненных замечаний.	1 аудит; не менее 80%	1 аудит; не менее 90%	1 аудит; не менее 95%	Администрация; IT-подразделение; ответственные лица
8.5	Проводить ежегодный анализ достаточности площадей, оборудования, расходных материалов, учебных моделей и ресурсов клинических баз с учетом контингента и содержания образовательных программ.	Аналитический отчет; план закупок и обновления; доля критических потребностей, обеспеченных в срок.	Отчет и план утверждены; не менее 80%	Отчет и план утверждены; не менее 90%	Отчет и план утверждены; не менее 95%	Административно хозяйственная служба; кафедры; финансовая служба

Scanned with CamScanner

9. Управление качеством устойчивость и развитие Университета

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
9.1	Поддерживать в актуальном состоянии локальные нормативные акты и карту действующих процессов Университета, обеспечивая их фактическое применение.	Доля документов, пересмотренных в срок; результаты проверки практического применения.	100% по графику; проверка приоритетных процессов	100% по графику; проверено не менее 70% процессов	100% по графику; проверено 100% ключевых процессов	Секретариат; отдел качества; владельцы процессов
9.2	Проводить ежегодную самооценку, внутренние аудиты и анализ достижения стратегических показателей.	Годовой отчет; доля корректирующих мер, выполненных в срок.	Отчет; не менее 75%	Отчет; не менее 85%	Итоговый отчет; не менее 90%	Отдел качества; комиссия по мониторингу
9.3	Развивать информационную открытость и обратную связь с заинтересованными сторонами.	Актуальность сайта; сроки рассмотрения обращений; удовлетворенность.	Ежеквартальный контроль; не менее 75%	Ежеквартальный контроль; не менее 80%	Ежеквартальный контроль; не менее 85%	Отдел качества; пресс служба; IT-подразделение
9.4	Обеспечивать финансовую устойчивость и диверсификацию источников развития.	Ежегодный бюджет развития; доля внебюджетного и грантового финансирования проектов.	Бюджет утвержден; не менее 10%	Бюджет утвержден; не менее 15%	Бюджет утвержден; не менее 20%	Ректор; финансовая служба; руководители проектов
9.5	Провести итоговую оценку реализации плана и	Итоговый аналитический отчет и проект	Методика оценки утверждена	Промежуточная оценка проведена	Итоговая оценка и новый	Ректорат; Ученый совет; отдел качества

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
	подготовить стратегию следующего периода.	плана на 2030–2032 годы.			проект утверждены	
9.6	Обеспечить участие Попечительского совета, обучающихся, ППС, выпускников, работодателей и клинических партнеров в анализе стратегии и системы качества.	Протоколы обсуждений; предложения заинтересованных сторон и решения по ним.	Не менее 2 обсуждений; рассмотрено 100% предложений	Не менее 2 обсуждений; оценено исполнение решений	Не менее 2 обсуждений; предложения учтены в плане следующего периода	Ректорат; Попечительский совет; отдел качества
9.7	Обеспечить информирование сотрудников и обучающихся о политике качества, стратегических целях, результатах мониторинга и принятых улучшениях.	Публикации на сайте, рассылки, информационные встречи; доля информированных респондентов.	Не менее 80%	Не менее 90%	Не менее 95%	Отдел качества; пресс служба; руководители подразделений

10. Финансовое обеспечение и устойчивость

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
10.1	Обеспечивать взаимосвязь стратегического, годового и финансового	Утвержденный годовой бюджет, финансовый план и распределение средств по	Бюджет связан с мероприятиями Плана; исполнение не менее 90%	Исполнение не менее 93%; корректировка по результатам мониторинга	Исполнение не менее 95%; итоговая оценка эффективности	Ректор; финансовая служба; руководители подразделений

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
	планирования Университета.	стратегическим направлениям.				
10.2	Обеспечивать приоритетное финансирование образовательного процесса, клинической подготовки, симуляционного обучения, лабораторий, библиотеки и цифровой образовательной среды.	Доля обеспеченных обоснованных потребностей; план закупок и обновления ресурсов.	План утвержден; обеспечено не менее 85% приоритетных потребностей	Обеспечено не менее 90%	Обеспечено не менее 95%	Финансовая служба; учебное управление; АХО; библиотека; IT-подразделение
10.3	Осуществлять финансирование и ресурсное обеспечение НИР на основании утвержденных планов, паспортов НИР, смет и подтверждающих документов.	Доля утвержденных НИР с определенным источником финансирования или документированным нефинансовым обеспечением.	100%	100%; выборочный контроль не менее 50% досье	100%; итоговая проверка завершенных НИР	Финансовая служба; научный отдел; руководители НИР
10.4	Расширять источники финансирования	Количество поданных заявок и поддержанных	Не менее 3 заявок; не менее 1	Не менее 5 заявок; не менее 2 проектов	Не менее 7 заявок; не менее 3 проектов	Ректорат; научный отдел; международный

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
	за счет грантов, договорных исследований, программ дополнительного образования, партнерских проектов и иных разрешенных поступлений.	проектов; доля дополнительных поступлений в бюджете развития.	поддержанного проекта			отдел; финансовая служба
10.5	Совершенствовать внутренний финансовый контроль, контроль закупок и документальное подтверждение целевого использования средств.	Квартальные сведения; результаты внутреннего контроля; доля устраненных замечаний.	4 мониторинга; устранено не менее 85% замечаний	4 мониторинга; устранено не менее 90% замечаний	4 мониторинга; устранено не менее 95% замечаний	Финансовая служба; комиссия внутреннего контроля; владельцы процессов
10.6	Проводить ежегодный анализ финансовых рисков и формировать прогноз финансовой устойчивости Университета.	Аналитический отчет, прогноз доходов и расходов, перечень рисков и меры реагирования.	Отчет и прогноз утверждены	Проведена повторная оценка рисков; сформирован резерв приоритетных расходов	Подтверждена финансовая устойчивость; подготовлен прогноз следующего периода	Ректор; финансовая служба; Ученый совет

Scanned with CamScanner

8 Организация мониторинга и отчетности

Координацию реализации Плана осуществляет ректорат. Ответственные подразделения включают мероприятия Плана в годовые планы работы и обеспечивают документальное подтверждение достигнутых результатов.

Мониторинг проводится ежеквартально по установленным показателям. Ответственные лица представляют сведения о фактическом значении показателя, подтверждающие документы, сведения об использовании ресурсов, выявленные отклонения и предложения по их устранению.

По итогам каждого календарного года отдел качества совместно с ответственными подразделениями формирует сводный аналитический отчет. В отчете отражаются степень выполнения мероприятий, динамика показателей, причины отклонений, оценка рисков и перечень корректирующих и развивающих мер.

Результаты ежегодного мониторинга рассматриваются ректоратом и Ученым советом. При изменении законодательства, условий деятельности или ресурсов в План могут вноситься изменения решением Ученого совета.

Итоговая оценка проводится в 2029 году и служит основанием для подготовки стратегического плана на следующий период.

9 Оценка выполнения

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
1	Расчет степени выполнения показателей	Отношение фактически достигнутого значения к целевому значению с учетом характера показателя.	Ежегодный расчет	Ежегодный расчет	Итоговый расчет	Отдел качества
2	Классификация исполнения	Выполнено: 100% и более; в основном выполнено: 80–99%; частично выполнено: 50–79%; не	Применяется	Применяется	Применяется	Комиссия по мониторингу

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
		выполнено: менее 50%.				
3	Корректирующие меры	Для частично выполненных и невыполненных мероприятий устанавливаются причины, действия, ответственные лица и сроки.	В течение 30 дней после отчета	В течение 30 дней после отчета	Включаются в итоговый отчет	Ректорат; владельцы процессов

10 Основные риски и меры управления

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
1	Недостаточность финансовых ресурсов	Исполнение бюджета развития и привлечение внешнего финансирования.	Приоритизация мероприятий; поэтапное финансирование	Диверсификация источников	Оценка устойчивости	Финансовая служба
2	Недостаточная вовлеченность ППС и обучающихся	Участие в мероприятиях и достижение показателей.	Информирование и мотивация	Наставничество и стимулирование	Закрепление результативных практик	Ректорат; кадровая служба

Scanned with CamScanner

№	Мероприятие	Показатель результата	2027 год	2028 год	2029 год	Ответственные
3	Низкая достоверность данных мониторинга	Полнота подтверждающих документов.	Единые формы и реестры	Выборочная верификация	Итоговый аудит данных	Отдел качества
4	Изменение внешних требований	Соответствие законодательства и стандартам.	Регулярный правовой мониторинг	Актуализация документов	Корректировка следующего плана	Юридическая служба; отдел качества

Scanned with CamScanner